

การประเมินความเสี่ยงการทุจริตและประพฤติมิชอบ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗



เทศบาลตำบลหน้าพระลาน อําเภอเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสระบุรี

คำนำ

การจัดทำประเมินความเสี่ยงการทุจริตและประพฤติมิชอบ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ของเทศบาลตำบลหนองหาราษฎร์ เป็นกลไกในการขับเคลื่อนเพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริต ตาม ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๑๑ - ๒๕๘๐) และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ ๒๕๗๐) โดยใช้เครื่องมือการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงาน ภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) เพื่อป้องกันปัญหาจากการทุจริตคอร์รัปชันที่ เกิดขึ้นในระบบราชการ ยุคปัจจุบันส่วนใหญ่ ซึ่งเกิดจากผลประโยชน์ขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวกับ ผลประโยชน์ส่วนรวม ใน การ ดำเนิน ทำ แห่ง ของ เจ้า หน้า ที่ ของ รัฐ หรือที่เรียกว่า “ผลประโยชน์ทับซ้อน” จึงเอื้อให้เกิดปัญหาการมีผลประโยชน์ทับซ้อนเป็นการทุจริต คอร์รัปชันประเภทหนึ่ง เพราะเป็นการแสวงหา ผลประโยชน์ส่วนบุคคลโดยการละเมิดต่อกฎหมายหรือจริยธรรม ด้วยการใช้อำนาจในตำแหน่งหน้าที่การงาน ไปแทรกแซงการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจของเจ้าหน้าที่รัฐ จนทำให้เจ้าหน้าที่รัฐเกิดการละทิ้งคุณธรรม จริยธรรมในการปฏิบัติหน้าที่ ขาดความเป็นอิสระ จนส่งผลกระทบต่อประโยชน์สาธารณะของส่วนรวมและทำ ให้ประโยชน์หลักของหน่วยงาน องค์กร สถาบันและ สังคมหรือชุมชนต้องสูญเสียไปไม่ว่าจะเป็นผลประโยชน์ ทางการเงิน และทรัพยากรต่างๆ คุณภาพการให้บริการ ความเป็นธรรมในสังคม รวมถึงสูญเสียคุณค่าอื่นๆ ของการเป็นเจ้าหน้าที่รัฐอิกด้วย เทศบาลตำบลหนองหาราษฎร์ เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีบทบาทในการขับเคลื่อนหน่วยงาน ภาครัฐให้บริหารภายใต้กรอบธรรมาภิบาล โดยมีการประเมินความเสี่ยงการทุจริต และประพฤติมิชอบ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ซึ่งเป็นเครื่องมือหนึ่งในการขับเคลื่อนธรรมาภิบาล เพื่อลด ปัญหาการทุจริตภาครัฐ และส่งเสริมการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนในการตรวจสอบ เฝ้าระวัง เพื่อสกัดกั้นมิให้ เกิดการทุจริตและประพฤติมิชอบได้ จึงได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงการทุจริตในองค์กรขึ้น เพื่อเผยแพร่ ความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงานให้ กับเจ้าหน้าที่ และผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบ และยึดถือเป็นแนวทางในการ ปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริต และประพฤติมิชอบ และยังเป็นการเผยแพร่ภาพลักษณ์ที่ดีของ หน่วยงานให้เป็นที่ยอมรับของสังคม อันจะนำไปสู่ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ และก่อให้เกิดประโยชน์ สูงสุด ต่อสังคมส่วนรวม และประเทศไทยบ้านเมืองต่อไป

เทศบาลตำบลหนองหาราษฎร์

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ความหมาย	๑
วัตถุประสงค์การประเมินความเสี่ยง	๑
องค์ประกอบที่ทำให้เกิดการทุจริตและประพฤติมิชอบ	๑
ขอบเขตการประเมินความเสี่ยงการทุจริตและประพฤติมิชอบ	๒
ขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงการทุจริตและประพฤติมิชอบ	๒
- ขั้นตอนที่ ๑ การระบุความเสี่ยง	๒
- ขั้นตอนที่ ๒ การวิเคราะห์สถานะความเสี่ยง	๔
- ขั้นตอนที่ ๓ เมทริกส์ระดับความเสี่ยง	๕
- ขั้นตอนที่ ๔ การประเมินการควบคุมความเสี่ยง	๗
- ขั้นตอนที่ ๕ แผนบริหารความเสี่ยง/มาตรการป้องกันเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริต	๘

การประเมินความเสี่ยงการทุจริตและประพฤติมิชอบ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

เทศบาลตำบลหนองหาร

๑. ความหมาย

ความเสี่ยงการทุจริตและประพฤติมิชอบ หมายถึง ความเสี่ยงของการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่รัฐที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต การขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ส่วนรวม หรือการรับสินบน

๒. วัตถุประสงค์การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงการทุจริตและประพฤติมิชอบ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ เป็นเครื่องมือหนึ่งในการลดปัญหาการทุจริตภาครัฐ และสร้างเสริมการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนในการตรวจสอบเฝ้าระวัง เพื่อสกัดกั้น มิให้เกิดการทุจริตและประพฤติมิชอบได้ ถือเป็นการป้องกันการทุจริตในองค์กร ทั้งนี้ การดำเนินการขององค์กรจะ ไม่มีการทุจริตและประพฤติมิชอบ หรือในกรณีที่พบกับการทุจริตและประพฤติมิชอบที่ไม่คาดคิดเกิดขึ้น โดยสาเหตุที่จะประสบกับปัญหาย่อมน้อยกว่าองค์กรอื่น หรือหากเกิดความเสียหายขึ้นก็จะเป็นความเสียหายที่น้อยกว่าองค์กร ที่ไม่มีการนำเครื่องมือการประเมินความเสี่ยงมาใช้ เพราะได้มีการเตรียมการป้องกันล่วงหน้าไว้โดยให้เป็นส่วนหนึ่ง ของการปฏิบัติงานประจำ ไว้เป็นมาตรการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ ที่มีประสิทธิภาพต่อไป

๓. องค์ประกอบที่ทำให้เกิดการทุจริตและประพฤติมิชอบ

องค์ประกอบหรือปัจจัยที่นำไปสู่การทุจริต ประกอบด้วย pressure/incentive หรือแรงกดดันหรือ แรงจูงใจ Opportunity หรือโอกาส ซึ่งเกิดจากช่องโหว่ของระบบต่างๆ คุณภาพการกำกับควบคุมภายในมีจุดอ่อน และ Rationalization หรือ หาเหตุผลสนับสนุนการกระทำการทุจริตตามทฤษฎีสามเหลี่ยมการทุจริต (Fraud Triangle)



๔. ขอบเขตการประเมินความเสี่ยงการทุจริตและประพฤติมิชอบ

ขอบเขตการประเมินความเสี่ยงการทุจริตและประพฤติมิชอบ แบ่งออกเป็น ๓ ด้าน ดังนี้

๔.๑ ความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับการอนุมัติพิจารณา อนุญาต (เฉพาะหน่วยงานที่มีภารกิจ ให้บริการประชาชน อนุมัติหรืออนุญาต ตามพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณา อนุญาตของ ทางราชการ พ.ศ. ๒๕๔๘)

๔.๒ ความเสี่ยงการทุจริตในความโปรด়์ริ่งสื่อของการใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่

๔.๓ ความเสี่ยงการทุจริตในความโปรด়์ริ่งสื่อของการใช้จ่ายงบประมาณและการบริหารจัดการทรัพยากร ภาครัฐ

๕. ขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงการทุจริตและประพฤติมิชอบ

ขั้นตอนที่ ๑ การระบุความเสี่ยง

ให้รวบรวมข้อมูล ความเสี่ยง ปัจจัย/พฤติกรรมที่เคยเกิดขึ้น หรือเคยรับรู้มาก่อน แล้ว คาดการณ์ว่าจะมี โอกาสเกิดขึ้นอีก (Known factor) หรือปัจจัยความเสี่ยงที่มาจากการพยากรณ์ ประมาณ การล่วงหน้าในอนาคต เป็นความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น ในภารกิจของหน่วยงาน / โครงการ/กิจกรรม หรือในกระบวนการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐ (Unknown factor)

เทคนิคในการค้นหาความเสี่ยงการทุจริต (Risk Identification)



โดยการประเมินความเสี่ยงในครั้งนี้ใช้วิธีประชุมอภิปราย หยิบยกประเด็นที่มีโอกาสเกิด โดยสามารถระบุ ความเสี่ยงได้ดังนี้

ตารางที่ ๑ ระบุความเสี่ยง

ที่	การกิจของหน่วยงาน	ประเภทความเสี่ยง	
		Known factor	Unknown factor
๑	การอนุมัติ อนุญาต ตามพระราชบัญญัติการ อำนวยความ สะดวกใน การพิจารณาอนุญาตของ ทางราชการ พ.ศ. ๒๕๕๘ -การใช้ดุลพินิจในการอนุมัติ อนุญาตหรือยกเว้นระเบียบที่ เอื้อ ประโยชน์หรือมีผลประโยชน์ทับซ้อน		✓
๒	การใช้อำนาจตามกฎหมาย/การให้บริการ ตามภารกิจ -การเลือกปฏิบัติในการให้บริการแก่ ผู้รับบริการ เช่น บุคคลในวงงาน ห้องถินและประชาชนทั่วไปโดยไม่ เสมอ ^{ภาค} เนื่องจากความสัมพันธ์หรือ ผลประโยชน์ส่วนตน		✓
๓	การจัดซื้อจัดจ้าง -การใช้ดุลพินิจในการเลือกวิธีการ จัดซื้อจัดจ้าง -การเอื้อประโยชน์ต่อพวกรพ้องใน การจัดซื้อจัดจ้าง -มีการให้หรือรับของขวัญ การเลี้ยง รับรองคู่สัญญา หรือ ประโยชน์อื่นใด ในโอกาสต่างๆเพื่อเอื้อประโยชน์		✓
๔	การบริหารงานบุคคล -การใช้อำนาจหน้าที่เรียกรับ ผลประโยชน์/การให้และการ รับ ของขวัญสินน้ำใจเพื่อหวัง ความก้าวหน้า -ผู้บริหาร ข้าราชการและบุคลากร ขาดความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับ ผลประโยชน์ทับซ้อนและการป้องกัน ผลประโยชน์ ในการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่ง อาจส่งผลต่อการบริหารทรัพยากร		✓

หมายเหตุ :

๑. ความเสี่ยงที่เคยเกิดขึ้น หรือคาดว่าจะเกิดขึ้นสูง ให้ใส่เครื่องหมาย ✓ ในของ Known Factor
๒. หากไม่เคยเกิดหรือไม่เคยมีประวัติมาก่อน แต่มีความเสี่ยงจากการพยากรณ์อนาคตว่า มีโอกาส
เกิดขึ้นให้ใส่เครื่องหมาย ✓ ในของ Unknown Factor

ขั้นตอนที่ ๒ การวิเคราะห์สถานะความเสี่ยง

นำข้อมูลจากตารางที่ ๑ มาวิเคราะห์เพื่อแสดงสถานะความเสี่ยงของการทุจริต ของแต่ละโครงการ/ กิจกรรม โดยระบุสถานะของความเสี่ยงในของตามสี มี ๔ สถานะ ดังนี้



ตารางที่ ๒ สถานะความเสี่ยง

ที่	การกิจของหน่วยงาน	ต่ำ	ปานกลาง	สูง	สูงมาก
๑	การอนุมัติ อนุญาต ตามพระราชบัญญัติการ อำนวยความ สะดวกใน การพิจารณาอนุญาตของ ทางราชการ พ.ศ.๒๕๕๘ -การใช้ดุลพินิจในการอนุมัติ อนุญาตหรือยกเว้นระเบียบที่ เอื้อ ประโยชน์หรือมีผลประโยชน์ทับซ้อน		✓		
๒	การใช้อำนาจตามกฎหมาย/การให้บริการ ตามการกิจ -การเลือกปฏิบัติในการให้บริการแก่ ผู้รับบริการ เช่น บุคคล ในวงงาน ท้องถิ่นและประชาชนทั่วไปโดยไม่ เสมอภาค เนื่องจากความสัมพันธ์หรือ ผลประโยชน์ส่วนตน	✓			
๓	การจัดซื้อจัดจ้าง -การใช้ดุลพินิจในการเลือกวิธีการ จัดซื้อจัดจ้าง -การเอื้อประโยชน์ต่อพวกพ้องใน การจัดซื้อจัดจ้าง -มีการให้หรือรับของขวัญ การเลี้ยง รับรองคู่สัญญา หรือ ประโยชน์อื่นใด ในโอกาสต่างๆเพื่อเอื้อประโยชน์		✓		
๔	การบริหารงานบุคคล -การใช้อำนาจหน้าที่ เรียกรับ ผลประโยชน์/การให้และการรับ ของขวัญสินน้ำใจเพื่อหวัง ความก้าวหน้า -ผู้บริหาร ข้าราชการและบุคลากร ขาดความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับ ผลประโยชน์ทับซ้อนและการป้องกัน ผลประโยชน์ ใน การปฏิบัติหน้าที่ ซึ่ง อาจส่งผลต่อการบริหารทรัพยากร	✓			

ขั้นตอนที่ ๓ เมทริกส์ระดับความเสี่ยง (Risk Matrix)

นำโครงการ/กิจกรรม ที่มีสถานะความเสี่ยงการทุจริตระดับสูง จนถึงสูงมาก (สีส้ม กับ สีแดง) จากตารางที่ ๒ มาทำการหาค่าความเสี่ยงรวม ซึ่งได้จากการระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง มีค่า ๑ – ๓ ระดับความรุนแรงของ ผลกระทบ มีค่า ๑ – ๓ โดยมีเกณฑ์ ดังนี้

ระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง มีแนวทางในการพิจารณา ดังนี้

- ถ้าเป็นกิจกรรมหรือขั้นตอนหลักที่สำคัญของกระบวนการนั้นๆ แสดงว่าขั้นตอนนั้น เป็น must หมายถึง ความจำเป็นสูง ของการเฝ้าระวังการทุจริต ค่าของ must คือ อยู่ในระดับ ๓ หรือ ๒

- ถ้าเป็นกิจกรรมหรือขั้นตอนรองของกระบวนการนั้นๆ แสดงว่าขั้นตอนนั้น เป็น Should หมายถึง จำเป็นต่อในการเฝ้าระวังการทุจริต ค่าของ Should คือ อยู่ในระดับ ๑

ระดับความรุนแรงของผลกระทบ มีแนวทางในการพิจารณา ดังนี้

- กิจกรรมหรือขั้นตอนงานนั้นเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholder) รวมถึงงานกำกับดูแล พันธมิตร ภาคีเครือข่าย ค่าอยู่ที่ ๒ หรือ ๓

- กิจกรรมหรือขั้นตอนงานนั้นเกี่ยวข้องกับการเงิน รายได้ลดลง รายจ่ายเพิ่มขึ้น ค่าอยู่ที่ ๒ หรือ ๓

- กิจกรรมหรือขั้นตอนงานนั้นเกี่ยวข้องผู้ใช้บริการ กลุ่มเป้าหมาย (customer/user) ค่าอยู่ที่ ๒ หรือ ๓

- กิจกรรมหรือขั้นตอนงานนั้นเกี่ยวข้องกับกระบวนการภายใน (internal process) หรือ ผลกระทบต่อการเรียนรู้ องค์ความรู้ (learning & growth) ค่าอยู่ที่ ๑ หรือ ๒

ตารางประเมินความเสี่ยง

ระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง

		ต่ำ(๑)	ปานกลาง(๒)	สูง(๓)
ประเมินผลกระทบ ตามระดับความเสี่ยง	ต่ำ(๑)	๓	๖	๙
	ปานกลาง(๒)	๒	๕	๘
	สูง(๓)	๑	๒	๓

ตารางที่ ๓ Scoring การกิจของหน่วยงานที่ต้องเฝ้าระวัง

ที่	การกิจของหน่วยงาน	ระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง	ระดับความรุนแรงของผลกระทบ	ค่าความจำเป็น X ความรุนแรง
๑	การอนุมัติ อนุญาต ตามพระราชบัญญัติการ อำนวยความสะดวกใน การพิจารณาอนุญาต ของ ทางราชการ พ.ศ.๒๕๕๘ -การใช้ดุลพินิจในการอนุมัติ อนุญาตหรือ ยกเว้นระเบียบที่อื่อ ประโยชน์หรือมี ผลประโยชน์ทับซ้อน	๒	๒	๔
๒	การใช้อำนาจตามกฎหมาย/การให้บริการ ตามภารกิจ -การเลือกปฏิบัติในการให้บริการแก่ ผู้รับบริการ เช่น บุคคลในวงงาน ห้องถินและ ประชาชนทั่วไปโดยไม่ เสมอภาค เนื่องจาก ความสัมพันธ์หรือ ผลประโยชน์ส่วนตน	๑	๑	๒
๓	การจัดซื้อจัดจ้าง -การใช้ดุลพินิจในการเลือกวิธีการ จัดซื้อจัด จ้าง -การเอื้อประโยชน์ต่อพวกร้องใน การจัดซื้อ จัดจ้าง -มีการให้หรือรับของขวัญ การเลี้ยง รับรอง คู่สัญญา หรือประโยชน์อื่นใด ในโอกาสต่างๆ เพื่อเอื้อประโยชน์	๒	๒	๔
๔	การบริหารงานบุคคล -การใช้อำนาจหน้าที่เรียกรับ ผลประโยชน์/ การให้และการรับ ของขวัญสินน้ำใจเพื่อหวัง ความก้าวหน้า -ผู้บริหาร ข้าราชการและบุคลากร ขาด ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ ผลประโยชน์ทับ ซ้อนและการป้องกัน ผลประโยชน์ในการ ปฏิบัติหน้าที่ ซึ่ง อาจส่งผลต่อการบริหาร ทรัพยากร	๑	๑	๒

ขั้นตอนที่ ๔ การประเมินการควบคุมความเสี่ยง

การนำค่าความรุนแรงจากตารางที่ ๓ มาทำการประเมินการควบคุมการทุจริต ว่ามีการควบคุมการทุจริต ในระดับใด เมื่อเทียบกับคุณภาพการจัดการ โดยเกณฑ์คุณภาพการจัดการ จะแบ่งออกเป็น ๓ ระดับ ดังนี้

ดี : จัดการได้ทันที ทุกริ้งที่เกิดความเสี่ยง ไม่กระทบถึงการปฏิบัติงาน หน่วยงานไม่มีผลเสียทางการเงิน

พอใช้ : จัดการได้โดยส่วนใหญ่ มีบางครั้งยังจัดการไม่ได้ กระทบถึงการปฏิบัติงานบ้าง แต่ยอมรับได้ หน่วยงานมีความเข้าใจ

อ่อน : จัดการไม่ได้ หรือได้เพียงเล็กน้อย การจัดการเพิ่มค่าใช้จ่าย มีผลกระทบถึงการปฏิบัติงาน และยอมรับไม่ได้ หน่วยงานเกิดความเสียหาย

ตารางที่ ๔ การประเมินการควบคุมความเสี่ยง

ที่	การกิจของหน่วยงาน	คุณภาพ การจัดการ	ค่าประเมินการควบคุมความเสี่ยง การทุจริต		
			ระดับต่ำ	ปานกลาง	สูง
๑	การอนุมัติ อนุญาต ตามพระราชบัญญัติการ อำนวยความ สะดวกใน การพิจารณาอนุญาตของ ทางราชการ พ.ศ.๒๕๕๘ -การใช้คุลพินิจในการอนุมัติ อนุญาตหรือยกเว้นระเบียบที่เอื้อ ประโยชน์หรือมีผลประโยชน์ทับซ้อน	ดี		✓	
๒	การใช้อำนวยตามกฎหมาย/การให้บริการ ตามภารกิจ -การเลือกปฏิบัติในการให้บริหารแก่ ผู้รับบริการ เช่น บุคคลใน วงงาน ห้องคืนและประชาชนทั่วไปโดยไม่ เสมอภาค เนื่องจาก ความสัมพันธ์หรือ ผลประโยชน์ส่วนตน	ดี	✓		
๓	การจัดซื้อจัดจ้าง -การใช้คุลพินิจในการเลือกวิธีการ จัดซื้อจัดจ้าง -การเอื้อประโยชน์ต่อพวกพ้องใน การจัดซื้อจัดจ้าง -มีการให้หรือรับของขวัญ การเลี้ยง รับรองคู่สัญญา หรือ ประโยชน์อื่นใด ในโอกาสต่างๆเพื่อเอื้อประโยชน์	ดี		✓	
๔	การบริหารงานบุคคล -การใช้อำนาจหน้าที่เรียกรับ ผลประโยชน์/การให้และการรับ ของขวัญสินน้ำใจเพื่อหวัง ความก้าวหน้า -ผู้บริหาร ข้าราชการและบุคลากร ขาดความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับ ผลประโยชน์ทับซ้อนและการป้องกัน ผลประโยชน์ใน การปฏิบัติหน้าที่ ซึ่ง อาจส่งผลต่อการบริหารทรัพยากร	ดี	✓		

หมายเหตุ : นำค่าเฉลี่ยรวม (จำเป็น x รุนแรง) จากตารางที่ ๓ มาทำการประเมินการควบคุมความเสี่ยง การ
ทุจริต โดยการวิเคราะห์จากคุณภาพการจัดการขององค์กรกับความเสี่ยงเรื่องที่ทำการประเมิน (ดี/พอใช้/อ่อน)
เพื่อประเมินว่าความเสี่ยงการทุจริตมีค่าความเสี่ยงอยู่ระดับใด จะได้นำไปบริหารจัดการความเสี่ยงตามความ
รุนแรงของความเสี่ยง

ขั้นตอนที่ ๕ แผนบริหารความเสี่ยง/มาตรการป้องกันเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตและ

ประพฤติมิชอบ

ให้เลือกเหตุการณ์ที่มีความเสี่ยงสูงสุดจากการประเมินการควบคุมความเสี่ยง ในขั้นตอนที่ ๔ ที่อยู่ในช่อง ค่าความเสี่ยงระดับสูง มาทำแผนบริหารความเสี่ยงการทุจริตก่อนเป็นอันดับแรก

ทั้งนี้สามารถติดตามเฝ้าระวังภารกิจของหน่วยงาน / โครงการ/กิจกรรม ซึ่งเปรียบเสมือน เป็นการสร้างตัวแกร่งตัวกเพื่อเป็นการ ยืนยันผลการป้องกันหรือการแก้ไขปัญหาว่ามีประสิทธิภาพมากน้อย เพียงใด โดยมีมาตรการป้องกันเพื่อไม่ให้เกิด การทุจริต ตามเอกสารแนบท้ายรายละเอียดการประเมินความ เสี่ยงการทุจริตและประพฤติมิชอบของเทศบาลตำบลหนองหาร อำเภอเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสระบุรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ ดังนี้

ที่	ภารกิจของหน่วยงาน	การประเมินความเสี่ยงการทุจริต		มาตรการในการบริหารจัดการ ความเสี่ยง
		เหตุการณ์ความเสี่ยง	ระดับของ ความเสี่ยง	
๑	การอนุมัติ อนุญาต ตาม พระราชบัญญัติการ อำนวยความสะดวกใน การพิจารณาอนุญาต ของ ทางราชการ พ.ศ. ๒๕๕๙	-การใช้ดุลพินิจในการอนุมัติ อนุญาตหรือยกเว้น ระเบียบที่เอื้อ ประโยชน์หรือมีผลประโยชน์ทับ ^{ช้อน}		-จัดทำมาตรการป้องกัน ผลประโยชน์ทับช้อน -จัดทำมาตรการจัดการเรื่อง ร้องเรียนการทุจริตของเทศบาล ตำบลหนองหาร
๒	การใช้งานาจตาม กฎหมาย/การให้บริการ ตามภารกิจ	-การเลือกปฏิบัติในการให้บริการแก่ ผู้รับบริการ เช่น บุคคลในวงงาน ท้องถิ่นและประชาชนทั่วไป โดยไม่ เสมอภาค เนื่องจากความสัมพันธ์หรือ ผลประโยชน์ส่วนตน		-จัดทำคู่มือประชาชน
๓	การจัดซื้อจัดจ้าง	-การใช้ดุลพินิจในการเลือกวิธีการ จัดซื้อจัดจ้าง -การเอื้อประโยชน์ต่อพวกพ้องในการจัดซื้อจัด จ้าง -มีการให้หรือรับของขวัญ การเลี้ยง รับรอง คู่สัญญา หรือประโยชน์อื่นใด ในโอกาสต่างๆเพื่อ เอื้อประโยชน์		-จัดทำมาตรการป้องกัน ผลประโยชน์ทับช้อน -ดำเนินการประชาสัมพันธ์การ จัดซื้อจัดจ้าง การจัดหาพัสดุ เผยแพร่ทางเว็บไซต์ของเทศบาล ตำบลหนองหาร
๔	การบริหารงานบุคคล	-การใช้งานาจหน้าที่เรียกรับ ผลประโยชน์/การ ให้และการรับ ของขวัญสินน้ำใจเพื่อหวัง ความก้าวหน้า -ผู้บริหาร ข้าราชการและบุคลากร ขาดความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับ ผลประโยชน์ทับช้อนและ การป้องกัน ผลประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่ง อาจส่งผลต่อการบริหารทรัพยากร		-จัดทำมาตรการจัดการเรื่อง ร้องเรียนการทุจริตของเทศบาล ตำบลหนองหาร -จัดทำประกาศนโยบายการไม่รับ ของขวัญและของกำนัลทุกชนิด จากการปฏิบัติหน้าที่ (No Gift Policy) ของเทศบาลตำบล หนองหาร